

Rapport d'activité – CFA-CFC Antoine GAPP & IFAS 2024

CFA-CFC Antoine GAPP & IFAS — Bilan, Stratégie et Perspectives

Synthèse Officielle — Réunion du 9 juillet 2024

Ce document présente la restitution formelle des échanges tenus lors du conseil de perfectionnement. Il articule le bilan de l'année écoulée et trace la feuille de route stratégique pour l'année académique 2024-2025, marquant une étape décisive dans le développement de nos établissements.

Objectifs et Portée de la Séance

La réunion a rassemblé les directions d'établissements, les responsables pédagogiques ainsi que les partenaires institutionnels. Cette instance de gouvernance a permis de valider les orientations majeures pour la pérennité et la croissance du groupe.



Bilan d'Activité

Analyse rétrospective de l'année 2023-2024 pour le CFA-CFC et l'IFAS, identifiant les forces et les axes de progrès structurels.



Orientations Stratégiques

Validation de la carte des formations 2024-2025, incluant les ouvertures de sections et la structuration des partenariats clés.



Arbitrages Budgétaires

Validation des volets financiers : gestion des flux OPCO, investissements marketing et politique de déplacements.



Performance Académique

Examen détaillé des résultats aux examens, de la progression des effectifs et des enjeux de recrutement d'apprentis.



Note de synthèse : Les débats ont souligné une volonté commune de renforcer l'ancrage territorial tout en sécurisant le modèle économique via une gestion rigoureuse des contrats d'apprentissage.

Gestion, RH et Partenariats

Évolutions Institutionnelles

La gestion du CFA Antoine GAPP s'adapte aux nouveaux enjeux territoriaux et financiers. Une attention particulière a été portée à la révision des conventions de partenariat.

- **Commission CFA (6%)** : Un examen d'adéquation est lancé pour aligner le service rendu avec les coûts réels.
- **Investissements** : La stratégie d'investissement pédagogique sera désormais pilotée par l'efficacité, avec une piste de restitution OPCO en deux échéances annuelles.
- **Relations Territoriales (IFAS)** : Le dialogue avec la Région se poursuit pour la formation continue. En parallèle, des projets personnalisés pour l'accès à l'emploi sont ouverts avec le Département (bassin Forbach/Merlebach/ Bouzonville).



Dynamique des Ressources Humaines

01

2023 : Intégrations

Arrivée d'Emmie Hermann (BTS GPME 1re année) et poursuite d'études pour Lauriane Thill.

02

Juin 2024 : Rotation

Fin de contrat pour Tessa Lempereur (BTS NDRC) suite à l'obtention de son diplôme.

03

2024-2025 : Recrutement

Ouverture de poste validée pour le recrutement d'une nouvelle apprentie en BTS GPME.

Développement de l'Offre de Formation

L'adaptation de notre carte de formation répond à la demande du marché et aux capacités d'accueil de nos sites.
La stratégie pour 2024-2025 mise sur des ouvertures ciblées et des partenariats d'excellence.



Site de St Avoild

Dynamique forte d'une seconde classe de **BTS GPME** et l'ouverture de la 1re année **NDRC**. Une stratégie de passerelle est mise en place : redirection des candidats vers Peltre si les effectifs sont insuffisants.



Site de Peltre

Étude en cours pour l'ouverture d'un **BTS GPME**. Une stratégie de passerelle est mise en place : redirection des candidats vers St Avoild si les effectifs sont insuffisants.



Partenariat CNAM

Ambition confirmée pour la **Licence Gestion des Organisations**. Le lancement est visé pour la rentrée 2026, les effectifs 2025 étant jugés insuffisants pour assurer la viabilité.

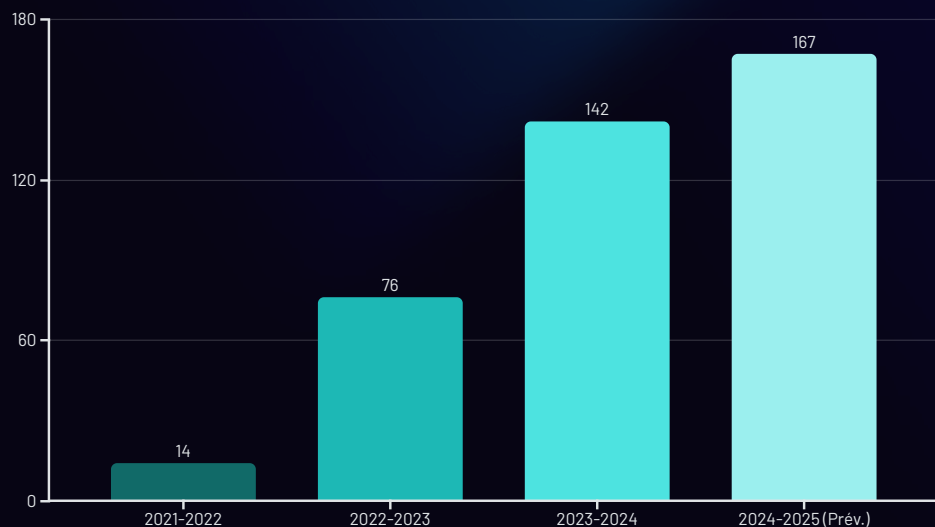


Sarrebourg

Le **BP ATPS** ne sera pas ouvert en apprentissage pour la 2e année consécutive, nécessitant une réflexion sur l'avenir de cette filière.

Trajectoire des Effectifs Apprenants

L'analyse des effectifs démontre une résilience remarquable et une projection de croissance très ambitieuse pour la rentrée prochaine, après une année de transition.



Évolution des effectifs en apprentissage

167

Apprentis Projetés

Objectif pour la rentrée 2024-2025, marquant un rebond significatif (+119% vs N-1).

Analyse : La baisse constatée en 2023-2024 s'explique par des effets conjoncturels de marché et de cycle de sections. La prévision 2025 confirme la pertinence de la stratégie d'ouvertures et l'attractivité retrouvée de l'offre de formation.

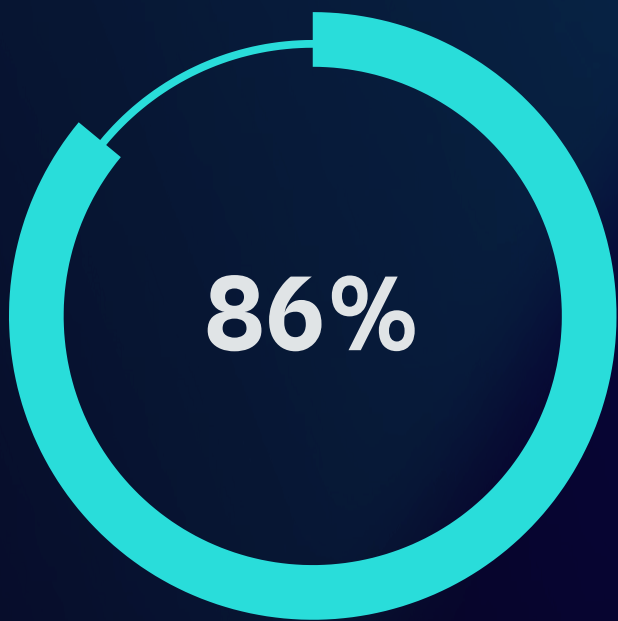
Performance Académique : Résultats 2024

L'excellence académique reste au cœur de nos priorités. Les résultats de la promotion 2022-2024 témoignent de la qualité de l'encadrement pédagogique, avec des taux de réussite globalement très satisfaisants.



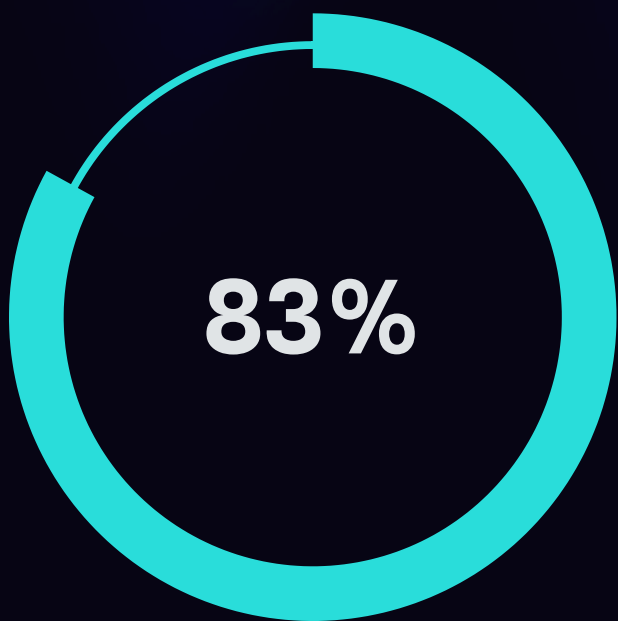
Excellence NDRC

6/6 à Sarrebourg et 1/1 à Peltre. Un sans-faute.



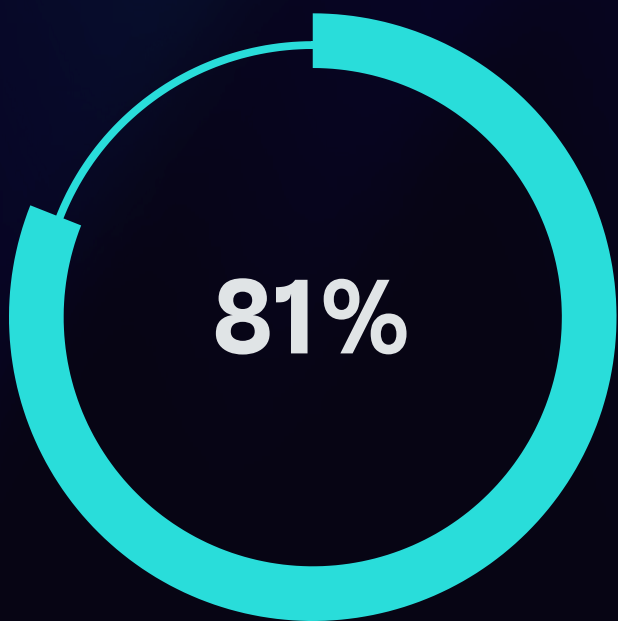
BTS Tourisme

Une filière solide qui confirme sa stabilité.



BTS MCO & MOS

Des résultats cohérents, avec 5 admis sur 6 présentés en MCO.



BTS GPME

13 admis sur 16 présentés. Un axe de consolidation prioritaire.

Points de Vigilance

Malgré ces bons chiffres, nous notons des cas d'absentéisme aux épreuves (non-présentations) qui impactent les statistiques brutes.

Actions Correctives

Mise en place d'un suivi individualisé renforcé pour limiter les décrochages en fin de parcours et optimiser les sessions de rattrapage.

Pilotage Financier & Opérationnel

La sécurisation des flux financiers et l'optimisation des coûts logistiques sont des leviers essentiels pour l'année à venir.

Financements OPCO


Situation : Versement final (solde de tout compte) attendu pour fin août/septembre 2024.

Action requise : Une vigilance extrême est demandée sur le calcul des créances (arrêtées au 31/08/2023) et la conformité des dossiers, notamment pour intégrer les ruptures de contrats.

Logistique IFAS

Constat : Volume important de déplacements (2 000 à 3 000 km/formateur/an) lié aux quatre stages annuels.

Décision : Mise en place impérative d'un barème kilométrique clair et d'un outil de suivi des feuilles de déplacement pour garantir transparence et maîtrise des coûts.

 **Impératif de Gestion :** La coordination étroite avec les OPCO est vitale pour fiabiliser le recouvrement des fonds avant la clôture de l'exercice.

Marketing, Communication & Vie Étudiante

Face à une concurrence accrue, le Conseil valide la nécessité d'un budget dédié pour soutenir l'attractivité de l'établissement et célébrer la réussite de nos apprenants.



Stratégie Marketing Offensive

- **Présence Terrain** : Investissement en PLV et stands pour les salons (Studyrama, forums orientation).
- **Digital** : Renforcement des campagnes ciblées sur les réseaux sociaux.
- **Veille** : Analyse concurrentielle pour affiner notre différenciation.

Événementiel : Remise des Diplômes

L'organisation de la cérémonie est à planifier (format, budget, invités).

Pistes de travail : Partenariats locaux pour le lieu, valorisation des alumni et invitation des entreprises partenaires pour renforcer le réseau.

Feuille de Route 2024–2025 & Conclusion

Le calendrier opérationnel pour l'année à venir est rythmé par des jalons précis, garantissant l'exécution de notre stratégie de reprise.



"Le CFA-CFC Antoine GAPP et l'IFAS affichent une trajectoire de reprise solide pour 2024–2025. La sécurisation budgétaire, la professionnalisation des processus et une communication offensive seront les clés de notre réussite collective."

Informations Clés

Notre engagement envers la qualité et l'excellence est au cœur de toutes nos actions. Le CFA-CFC Antoine GAPP et l'IFAS continuent d'œuvrer pour la réussite de leurs apprenants et la satisfaction de leurs partenaires, dans un souci constant d'innovation pédagogique et de professionnalisme.

Contactez-Nous

Pour toute information ou pour discuter de vos projets de formation et de partenariat, n'hésitez pas à nous contacter :

- **Adresse** : 2 Avenue du Général PASSAGA 57600 FORBACH
- **Téléphone** : 03.87.85.14.99
- **Email** : cfa-cfc@es-antoinegapp.fr[\[adresse.email@exemple.com\]](mailto:adresse.email@exemple.com)
- **Site Web** : [CFA-CFC – Ensemble Scolaire Antoine Gapp](#)

Notre Engagement Qualité : Certifié Qualiopi

Le CFA-CFC Antoine GAPP est fier d'être certifié Qualiopi, un label attestant de la qualité de nos processus de formation. Cette certification garantit notre conformité aux exigences nationales et renforce notre objectif de proposer des parcours d'apprentissage performants et adaptés aux besoins du marché du travail.

